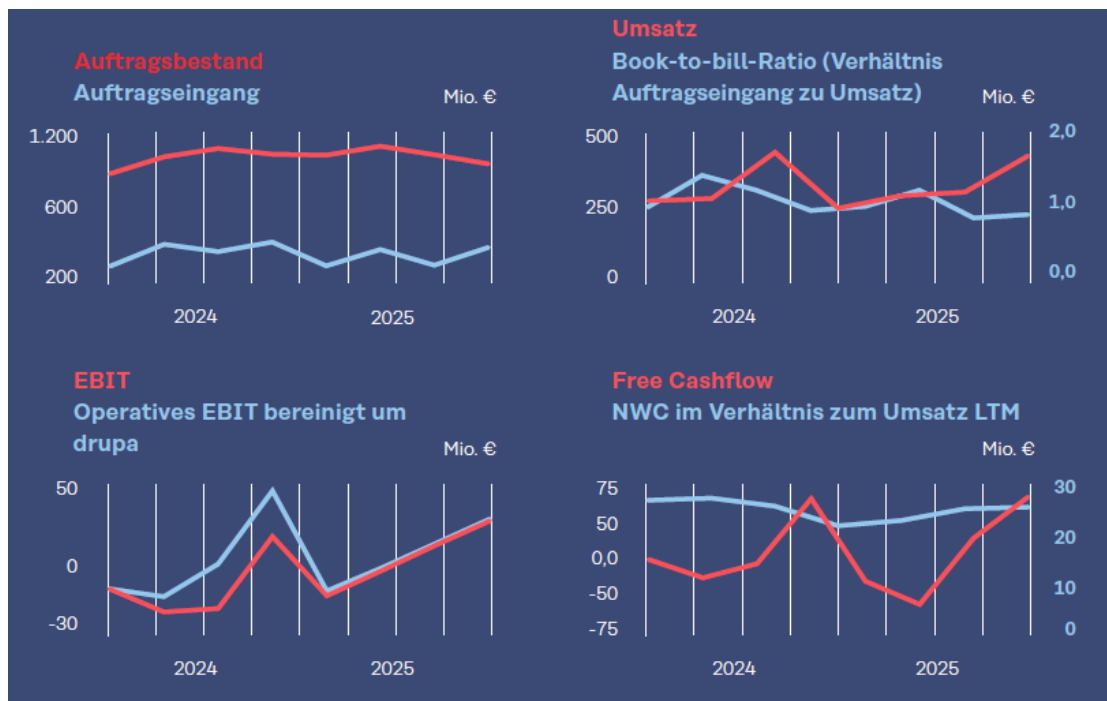


KOENIG & BAUER

Konzernkennzahlen Geschäftsjahr 2025



- Nachdem das Vorjahr durch den „drupa-Effekt“ und Großaufträge bei Banknote Solutions ein außerordentlich hohes Niveau erreicht hatte, normalisierte sich der **Auftragseingang** erwartungsgemäß und lag mit einem Minus von 12,1 % bei 1.233,2 Mio. € (Vj.: 1.402,7 Mio. €).
- Der **Auftragsbestand** reduzierte sich zum 31. Dezember 2025 um 6,7 % auf 970,6 Mio. € (Vj.: 1.039,8 Mio. €) und bewegt sich damit weiterhin auf einem hohen Niveau. Er dient als solide Basis für das Geschäftsjahr 2026 und darüber hinaus, ist jedoch nicht gleichmäßig auf die Segmente verteilt.
- Der **Konzernumsatz** stieg in einem anhaltend herausfordernden Marktumfeld im Berichtsjahr planmäßig um 2,2 % auf 1.302,4 Mio. € (Vj.: 1.274,4 Mio. €). Sequenziell verbesserte sich die Umsatzentwicklung in beiden Segmenten von Quartal zu Quartal.
- Die **Book-to-Bill-Ratio** lag zum Geschäftsjahresende bei 0,95 (Vj.: 1,10) und spiegelt die Normalisierung des Auftragseingangs bei gleichzeitig gestiegenem Umsatz wider.
- Das **Konzern-EBIT** verbesserte sich zum Geschäftsjahresende deutlich um +66,4 Mio. € auf 31,3 Mio. € (Vj.: -35,1 Mio. €).
- Die **nicht operativen Sondereinflüsse** verringerten sich im Vorjahresvergleich signifikant auf 5,3 Mio. € (Vj.: 50,4 Mio. €) und umfassten die finalen planmäßigen Aufwendungen für den Abschluss des Fokusprogramms „Spotlight“.
- Entsprechend lag das **operative EBIT** bei 36,6 Mio. € (Vj.: 15,3 Mio. €), was einer operativen EBIT-Marge von 2,8 % (Vj.: 1,2 %) entspricht. Zu der Ergebnisverbesserung trugen neben einem positiven Volumeneffekt von 4,9 Mio. € auch positive sonstige operative Effekte in Höhe von 6,0 Mio. € bei. Diese enthalten neben Mix- und Preiseffekten auch die planmäßigen Bruttokosteneinsparungen aus „Spotlight“.
- In Q4-25 lag das operative EBIT bei 30,2 Mio. € (Vj.: 46,5 Mio. €). Flankiert durch eine bereits starke operative Performance im dritten Quartal konnte damit eine **deutlich reduzierte Jahresendabhängigkeit** insbesondere im Vergleich zum Vorjahr erreicht werden.
- Ebenfalls in Q4-25 wurde mit 69,1 Mio. € ein sehr starker Mittelzufluss erzielt. Für das Gesamtjahr ergab sich dadurch ein **positiver Free Cashflow**, der im Saldo bei 7,2 Mio. € (Vj.: 31,6 Mio. €) lag, obwohl er in den ersten neun Monaten noch mit -61,9 Mio. € negativ ausgefallen war. Zu dieser Verbesserung hat ein aktives Net Working Capital-Management beigetragen.
- Das **Net Working Capital** lag bei 281,0 Mio. € (Vj.: 294,2 Mio. €). Im Verhältnis zum Umsatz der jeweils letzten zwölf Monate (LTM) lag es bei 21,6 % (Vj.: 23,1 %). Somit wurde eine weitere Verbesserung der angestrebten Zielgröße des Networking Capitals auf einen Wert von maximal 25 % des Jahresumsatzes erreicht.

KOENIG & BAUER

Fünf-Jahres-Übersicht

in Mio. €	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Veränderung in %
Auftragseingang	1.290,6	1.329,3	1.287,9	1.402,7	1.233,2	-12,1
Auftragsbestand zum 31.12.	806,8	950,4	911,5	1.039,8	970,6	-6,7
Umsatzerlöse	1.115,8	1.185,7	1.326,8	1.274,4	1.302,4	2,2
Umsatz nach Regionen (in %)						
Deutschland	13,8	11,4	13,1	12,9	11,0	-14,7
Übriges Europa	32,6	34,9	29,1	28,6	29,7	3,9
Nordamerika	15,8	20,5	22,6	28,8	24,1	-16,3
Asien/Pazifik	26,0	24,1	24,5	20,6	26,8	30,1
Afrika/Lateinamerika	11,8	9,1	10,7	9,1	8,4	-7,7
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	28,5	22,0	29,9	-35,1	31,3	189,2
EBIT-Marge (in %)	2,6	1,9	2,3	-2,8	2,4	185,7
Ergebnis vor Steuern (EBT)	19,0	13,2	13,0	-59,2	7,6	112,8
EBT-Marge (in %)	1,7	1,1	1,0	-4,6	0,6	113,0
Konzernergebnis	14,5	11,1	2,8	-69,8	-13,5	80,7
Bilanzsumme	1.288,7	1.449,2	1.433,5	1.422,7	1.430,5	0,5
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	387,3	393,6	411,1	402,4	400,2	-0,5
Eigenkapital	369,4	422,8	410,0	331,2	343,1	3,6
Eigenkapital-Quote (in %)	28,7	29,2	28,6	23,3	24,0	3,0
Nettofinanzposition	2,9	-63,7	-147,6	-128,1	-124,4	2,9
Net Working Capital	297,1	332,6	379,0	294,2	281,0	-4,5
Free Cashflow	56,3	-59,7	-93,4	31,6	7,2	-77,2
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	36,5	49,8	64,2	52,5	39,1	-25,5
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	37,9	40,0	43,5	44,3	43,0	-2,9
Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt	5.437	5.396	5.639	5.655	5.533	-2,2
Ergebnis je Aktie in €	0,83	0,63	0,16	-4,24	-0,81	80,9
Dividende je Stückaktie in €	-	-	-	-	-	-

KOENIG & BAUER

Konzern-Bilanz zum 31. Dezember 2025

in Mio. €	Anhang	31.12.2024	31.12.2025
Aktiva			
Langfristige Vermögenswerte			
Immaterielle Vermögenswerte	(G) (1)	166,6	171,2
Sachanlagen	(G) (1)	235,8	229,0
Finanzinvestitionen und sonstige finanzielle Forderungen	(G) (2)	17,6	27,7
Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen	(G) (2)	13,6	13,3
Sonstige Vermögenswerte	(G) (2)	3,8	2,7
Latente Steueransprüche	(G) (7)	95,3	78,0
		532,7	521,9
Kurzfristige Vermögenswerte			
Vorräte	(G) (3)	368,9	352,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	(G) (2)	142,1	132,1
Sonstige finanzielle Forderungen	(G) (2)	57,3	70,3
Sonstige Vermögenswerte	(G) (2)	173,7	205,5
Laufende Ertragsteueransprüche		2,4	2,4
Wertpapiere	(G) (4)	4,0	4,8
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	(G) (5)	133,7	137,5
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	(G) (6)	7,9	3,1
		890,0	908,6
		1.422,7	1.430,5
Passiva			
Eigenkapital			
	(G) (8)		
Gezeichnetes Kapital		43,0	43,0
Kapitalrücklage		87,5	87,5
Gewinnrücklagen		199,9	212,0
Eigenkapital der Anteilseigner des Mutterunternehmens		330,4	342,5
Anteile anderer Gesellschafter		0,8	0,6
		331,2	343,1
Schulden			
Langfristige Schulden			
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	(G) (9)	105,3	95,6
Sonstige Rückstellungen	(G) (10)	30,7	25,7
Finanzschulden und sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	(G) (11)	270,4	274,4
Sonstige Schulden	(G) (11)	3,7	3,0
Latente Steuerverbindlichkeiten	(G) (7)	74,9	78,3
		485,0	477,0
Kurzfristige Schulden			
Sonstige Rückstellungen	(G) (10)	111,0	111,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(G) (11)	72,2	116,1
Kursfristige Finanzschulden und sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	(G) (11)	117,6	98,8
Kurzfristige sonstige Schulden	(G) (11)	303,5	280,5
Laufende Ertragsteuerverbindlichkeiten		2,2	3,5
		606,5	610,4
		1.422,7	1.430,5

KOENIG & BAUER

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung 2025

in Mio. €	Anhang	2024	2025
Umsatzerlöse	(H) (16)	1.274,4	1.302,4
Herstellungskosten des Umsatzes	(H) (17)	-979,4	-961,8
Bruttoergebnis vom Umsatz		295,0	340,6
Forschungs-/Entwicklungskosten	(H) (17)	-54,5	-46,2
Vertriebskosten	(H) (17)	-171,0	-155,3
Verwaltungskosten	(H) (17)	-104,0	-106,5
Sonstige betriebliche Erträge	(H) (19)	19,4	37,4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	(H) (19)	-23,7	-38,4
Wertminderungsaufwendungen und -erträge finanzieller Vermögenswerte	(H) (19)	3,3	-0,1
Sonstiges Finanzergebnis	(H) (20)	0,4	-0,2
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		-35,1	31,3
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		4,9	2,9
Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen		-29,0	-26,6
Zinsergebnis	(H) (20)	-24,1	-23,7
Ergebnis vor Steuern (EBT)		-59,2	7,6
Steuern vom Einkommen und Ertrag	(H) (21)	-10,6	-21,1
Konzernergebnis		-69,8	-13,5
davon			
Anteilseigner des Mutterunternehmens		-70,1	-13,5
Anteile anderer Gesellschafter		0,3	–
Ergebnis je Aktie	(H) (22)	-4,24	-0,81

Konzern-Gesamtergebnisrechnung 2025

in Mio. €	2024	2025
Konzernergebnis	-69,8	-13,5
Posten, die später in das Konzernergebnis umgegliedert werden		
Währungsumrechnung	2,6	-0,8
Bewertung derivative Finanzinstrumente	-5,8	19,5
Latente Steuern	1,5	-3,8
	-1,7	14,9
Posten, die später nicht in das Konzernergebnis umgegliedert werden		
Leistungsorientierte Versorgungspläne	-6,7	5,4
Neubewertung Grundstücke	0,9	5,9
Latente Steuern	–	-5,3
	-5,8	6,0
Im Eigenkapital erfasstes Ergebnis	-7,5	20,9
Gesamtergebnis	-77,3	7,4
davon		
Anteilseigner des Mutterunternehmens	-77,6	7,4
Anteile anderer Gesellschafter	0,3	–

KOENIG & BAUER

Konzern-Kapitalflussrechnung 2025

in Mio. €	Anhang	2024	2025
Ergebnis vor Steuern (EBT)		-59,2	7,6
Zu-/Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	(F)	46,7	44,0
Fremdwährungsbewertung	(H) (19)	-0,3	1,3
Nicht zahlungswirksame Zinsaufwendungen/-erträge		4,4	8,1
Nicht zahlungswirksame sonstige Aufwendungen/Erträge		1,6	3,0
Bruttocashflow		-6,8	64,0
Veränderung der Vorräte	(G) (3)	61,2	14,8
Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte		-18,4	-31,1
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	(G) (10)	13,2	-2,1
Veränderung der Verbindlichkeiten und sonstigen Schulden		49,4	23,5
Erhaltene Zinsen		3,2	3,0
Gezahlte Zinsen		-22,8	-18,6
Ertragsteuerzahlungen		-13,7	-11,3
Ertragsteuererstattungen		8,1	0,6
Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit		73,4	42,8
Einzahlungen aus Abgängen von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen		8,6	6,2
Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen		-43,1	-31,6
Einzahlungen aus Abgängen von Finanzinvestitionen		7,4	0,2
Auszahlungen für Finanzinvestitionen		-5,6	-6,4
Auszahlungen für den Erwerb von Anteilen an konsolidierten Unternehmen		-1,8	–
Erhaltene Dividenden		1,1	0,8
Auszahlungen für Darlehen an assoziierte Unternehmen		-8,4	-4,8
Cashflow aus Investitionstätigkeit		-41,8	-35,6
Freier Cashflow		31,6	7,2
Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzschulden	(I)	45,0	20,4
Auszahlungen für die Tilgung von Finanzschulden	(I)	-27,2	-20,3
Einzahlungen von Finanzdienstleistern	(I)	127,0	136,8
Auszahlungen an Finanzdienstleister	(I)	-131,9	-129,3
Auszahlungen für Leasingverbindlichkeiten	(I)	-10,4	-11,4
Veränderung der Anteile anderer Gesellschafter		-0,8	-0,2
Sonstige Eigenkapitalveränderungen		-0,4	1,2
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit		1,3	-2,8
Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestands		32,9	4,4
Wechselkursbedingte Veränderung des Finanzmittelbestands		4,4	-2,1
Konsolidierungskreisbedingte Veränderung des Finanzmittelbestands		–	1,5
Finanzmittelbestand am Anfang des Geschäftsjahres		96,4	133,7
Finanzmittelbestand am Ende des Geschäftsjahres	(G) (5)	133,7	137,5

für weitere Erläuterungen wird auf Anhangsziffer (I) verwiesen

KOENIG & BAUER

Nichtfinanzielle Konzernkennzahlen 2025

Energieverbräuche (in kWh)	2024	2025
Strom	43.437.194,7	43.958.960,9
Gas	18.805.592,9	20.790.325,1
Fernwärme	16.000.435,0	16.205.090,8
Sonstige Energiequellen	2.735.662,0	170.332,0
Abfallmenge (in t)		
Abfälle	11.054,0	11.322,0

	2024	2025
CO2e-Emissionen (in t)		
Scope 1	6.712,0	6.642,8
Scope 2 – standortbasiert	16.344,7	15.866,0
Scope 2 – marktbasiert	6.909,3	5.953,2
Scope 3	2.515.850,0	2.807.420,0
CO2e-Intensität (in t pro eine Mio. € Umsatz)		
Scope 1	5,3	5,1
Scope 2 – standortbasiert	12,8	12,2
Scope 2 – marktbasiert	5,4	4,6
Scope 3	1.974,1	2.155,6