

Qualifikationsmatrix der Anteilseignervertreter:innen des Aufsichtsrat der Koenig & Bauer AG

		Prof. Dr.-Ing. Raimund Klinkner	Dipl.-Volkswirtin Dagmar Rehm	Dipl.-Kaufmann Carsten Dentler	Dipl.-Ing. Claus Bolza-Schünemann	Dr. Johannes Liechtenstein	Prof. Dr.-Ing. Gisela Lanza
Zugehörigkeitsdauer	Mitglied seit	2018	2014	2017	2023	2019	2015
	bestellt bis	2024	2024	2027	2027	2024	2025
Funktion	Aufsichtsrat	Vorsitzender	stellv. Vorsitzende	Mitglied	Mitglied	Mitglied	Mitglied
	Prüfungsausschuss		Vorsitzende			Mitglied	
	Nominierungsausschuss	Vorsitzender		Mitglied	Mitglied		
	Personalausschuss	Vorsitzender	Mitglied				
	Vermittlungsausschuss gem. § 27 Abs. 3 MitbestG	Vorsitzender		Mitglied			
	Strategieausschuss	Mitglied		Mitglied	Mitglied		Vorsitzende
Persönliche Eignung	Unabhängigkeit gemäß DCGK	✓	✓	✓		✓	✓
	Kein Overboarding	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Diversität	Geburtsjahr	1965	1963	1964	1956	1969	1973
	Geschlecht	männlich	weiblich	männlich	männlich	männlich	weiblich
	Staatsangehörigkeit	deutsch	deutsch	deutsch	deutsch	liechtensteinisch	deutsch
	Ausbildungshintergrund	Ingenieur	Volkswirtin	Bankwesen/Betriebswirt	Ingenieur	Betriebswirt/Forstwirt	Ingenieurin/ Betriebswirtin
Internationale Erfahrung	Europa	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	USA	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	China	✓		✓	✓	✓	✓
	Asien / Pazifik	✓	✓	✓	✓		✓
	Lateinamerika	✓		✓			
	Afrika		✓		✓		
Fachliche Kompetenzen *	Gremienarbeit	●●●	●●●	●●●	●●●	●●	●●●
	Management /Leadership/Strategie	●●●	●●●	●●●	●●●	●●●	●●●
	Human Resources	●●●	●●	●●●	●●●	●●	●●
	Recht, Compliance & Corporate Governance	●●	●●●	●●●	●●	●●●	●
	Kapitalmarkt / Unternehmensfinanzierung	●●●	●●●	●●●	●●	●●	●
	Mergers & Acquisitions (M&A)	●●●	●●	●●●	●●●	●●●	●
	Rechnungslegung (einschl. interne Kontroll- und Risikomanagementsysteme und Nachhaltigkeitsberichterstattung)	●●	●●●	●●●	●●	●●●	●

Abschlussprüfung (einschließlich Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung)	●●	●●●	●●●	●●	●●●	●	
Risikomanagement	●●●	●●●	●●●	●●	●●	●●	
IT-Systeme/Cybersecurity	●●	●●●	●●	●●	●●	●●	
Digitalisierung	●●	●●	●●	●●	●●	●●●	
Sales, Marketing und After-Sales Services	●●●	●●	●●	●●●	●●	●●	
Operations & Operational Excellence	●●●	●●	●●	●●●	●●	●●	
Environment, Social and Corporate Governance (ESG)	●●	●●●	●●	●	●●	●●●	
Branchenspezifische Kenntnisse*							
Maschinen- und Anlagenbau, bevorzugt Druckindustrie, Drucktechnologien und Verpackung	Märkte und Wettbewerb	●●	●●	●●	●●●	●	●●
	Produkte und neue Technologien F&E, Innovation	●●	●●	●●	●●●	●	●●●
Ausgewiesene:r Experte/Expertin							
	Finanzexperte/in gemäß § 100 Abs. 5 AktG / Empfehlung D.3 DCGK	✓	✓		✓		

* persönliche Einschätzung des Aufsichtsratsmitglieds

● = Kompetenzlevel 1 entspricht Grundwissen

●● = Kompetenzlevel 2 (vertiefte Kenntnisse) entspricht durch bereits vorhandene Qualifikation (Beruflicher Hintergrund) oder im Rahmen der Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied sowie durch regelmäßig wahrgenommene Fortbildungsmaßnahmen erworbenen Kenntnissen

●●● = Kompetenzlevel 3 (Expertenwissen) entspricht durch bereits vorhandene Qualifikation (Beruflicher Hintergrund) oder im Rahmen der Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied sowie durch regelmäßig wahrgenommene Fortbildungsmaßnahmen und durch praktische operative Erfahrung vertiefte Sachkenntnis / Sachverstand