

Frau Dagmar Rehm

PERSÖNLICHE ANGABEN

Alter	50 Jahre
Wohnort	Offenbach/Main
Letzte Position	CFO / Kaufmännische Geschäftsführung



BERUFLICHE ERFOLGE

01/2013 – heute

Internationaler Bau- und Dienstleistungskonzern

CFO/Kaufmännische Geschäftsführung

Zuständigkeitsbereiche:

- Controlling, Bilanzierung, Finanzen, Steuern, IT, Einkauf, M&A sowie Risikomanagement
- 15 direkte Mitarbeiter

Erzielte Ergebnisse:

- Aufbau der Strukturen und Abläufe des zum 01. Januar 2013 gegründeten Teilkonzerns
- Aufbau der kaufmännischen Teams und der kaufmännischen Funktionen

- Integration einer größeren multinationalen Neuaquisition
- Ausarbeitung und Implementierung eines Restrukturierungskonzeptes für zwei größere Gesellschaften der Gruppe

06/2008 – 12/2012

Internationale Bau- und Dienstleistungskonzern

CFO/Kaufmännische Leitung

Zuständigkeitsbereiche:

- Controlling, Bilanzierung, Treasury, Steuern, IT weltweit
- Schnittstelle zum Konzern in allen kaufmännischen Themen
- Kaufmännische Verantwortung für einen luxemburgischen Fonds auf SICAR Regime Basis
- Ansprechpartner der CSSF (Fondsaufsichtsbehörde in Luxemburg) sowie der lokalen Steuer- und Wirtschaftsprüfer
- Kaufmännisches Portfoliomanagement, insbesondere Asset Bewertungen
- Standardisierung der kaufmännischen Asset Management Verfahren
- Rund 30 Mitarbeiter in der Gruppe (D, UK, CAN, Australien)

Erzielte Ergebnisse:

- Aufbau moderner Strukturen in einem schnell wachsenden Teilkonzern (Reporting, Data Warehouse, Risikomanagement, Interne Kontrollsysteme und –verfahren, Compliance, Aufbau Strategieplanung, Liquiditätsplanung, Neustrukturierung des kaufmännischen Bereichs weltweit etc.)
- Steueroptimierte Neuaufstellung des Teilkonzerns
- Veräußerung ausgewählter Projekte an einen in England gelisteten Infrastrukturfonds

- IPO eines an der LSE (London Stock Exchange) gelisteten Infrastrukturfonds mit Schwerpunkt auf die legale und steuerliche Strukturierung (England/Luxemburg Struktur) sowie die Erarbeitung des Börsenprospekts und die Bewertung des Portfolios
- Professionalisierung der Treasury Aktivitäten (FX, Hedging, Liquiditätsplanung, Cash Pooling) im Teilkonzern, teilweise in Zusammenarbeit mit dem Treasury Bereich
- DIN ISO 9001 Zertifizierung der Holdinggesellschaften der Gruppe

10/2005 – 05/2008

Thomas Cook, AG

(Umsatz 7,8 Mrd. Euro, rd. 20.000 Mitarbeiter weltweit)

Direktorin/Senior Vice President Corporate Controlling

Zuständigkeitsbereiche:

- Das gesamte Controllingspektrum für den Konzern weltweit
- Rund 30 Mitarbeiter in fünf Abteilungen

Erzielte Ergebnisse:

- Aufbau zentrales Risikomanagement incl. technischer Umsetzung
- Implementierung eines konzernweiten Planungstools (Hyperion HFM)
- Aufbau BalancedScoreCard und KPI-Steuerung für den Konzern
- Kaufmännische Steuerung IT-Projekt GLOBE (neue paneuropäische Buchungs- und Pricingplattform des Unternehmens für rd. 100 Mio. €)
- Teilprojektleitung (Erstellung des Börsenprospekts und der begleitenden Dokumentationen) sowie der Börsenerstnotierung an der London Stock Exchange
- Teilprojektleitung in kaufmännischen Postmerger Integrationsprojekten in London

10/1995 – 10/2005

Deutsche Bahn AG, Frankfurt und Berlin

Zuständigkeitsbereiche:

Zuständigkeit gem. Geschäftsordnung

- Bereich Finanzen/Controlling/Buchhaltung/Steuern/Cash Management
- Bereich Personal/Arbeitsdirektorin
- Bereich Systeme/Einkauf
- Bereich Technik/IT/Innovationsmanagement
- Rund 40 Mitarbeiter in vier Bereichen

Erzielte Ergebnisse:

Sanierung und Neuausrichtung des Unternehmens

- Verhandlung eines neuen Haustarifvertrags mit den Gewerkschaften in Richtung auf branchenübliche Konditionen
- Erarbeitung eines Sanierungskonzepts und Verhandlung des Interessenausgleichs/Sozialplans mit dem Betriebsrat für die Reduzierung der bestehenden Standorte von 13 auf 6 bundesweit
- Aufbau des kaufmännischen Bereichs, insbesondere der Instrumente zur effizienten Steuerung des operativen Geschäfts, Reduzierung der Verrechnungspreise um rd. 30%,
- Akquisition der ersten externen Aufträge für

● **05/98 – 11/02**

Leiterin Controlling und Finanzierung, Prokuristin der beim

Vorstand Finanzen/Controlling

(Umsatz rd. 800 Mio. Euro, 5.000 Mitarbeiter)

Zuständigkeitsbereiche:

- Finanzcontrolling (Planung, Reporting) incl. Systemen
- Projektcontrolling (Projektvolumen ca. 0,8 Mrd. EURO p.a.)
- Finanzplanung zur Unternehmensfinanzierung, Cash Pooling Projektfinanzierung (Finanzierung durch Bund, Länder, Gemeinden, Leasing)
- Verhandlung mit den verantwortlichen Bundesministerien und den Ländern zur Projektfinanzierung
- Rund 100 Mitarbeiter bundesweit, davon 30

- Erzielte Ergebnisse:
 - erstes Rating in Vorbereitung auf den geplanten Börsengang (Projektleitung) Projektcontrolling (Projektvolumen ca. 0,8 Mrd. EURO p.a.)
 - Einführung der BalancedScoreCard mit Datenbank auf TM1-Basis
 - Durchführung eines umfassenden Restrukturierungsprojektes: Straffung der Aufbauorganisation um rd. 20 %
 - Leitung eines Projektes zur Professionalisierung im Bereich Facility Management; Einsparung technische Betriebskosten von über 10%,
 - Verhandlung von Projektfinanzierungen mit dem Bund bzw. den Ländern; Abschluss mehrerer großen Finanzierungsvereinbarungen
 - Entwicklung eines PPP-Modells
- **08/97 – 05/98**

**Projekt: Kaufmännische Leiterin, Prokuristin
(Umsatz rd. 150 Mio. Euro, 300 Mitarbeiter)**

Zuständigkeitsbereiche:

- Finanz- und Rechnungswesens, Controlling, Personal, Einkauf und IT
- Rund 30 Mitarbeiter in 5 Abteilungen

Erzielte Ergebnisse:

- Konsolidierung der wirtschaftlichen Situation

- **10/95 – 07/97**

**Leiterin der Hauptabteilung Konzernberichtswesen im
Zentralbereich Controlling der Holding**

Zuständigkeitsbereiche:

- Erstellung des Monatsabschlusses
- Erstellung der unterjährigen Ergebnisprognosen
- Konsolidierung der Planung und Monatsberichte (insgesamt über 300)
- Ansprechpartner nationaler und internationaler Organisationen und des Bundesministeriums für Verkehr

- Rund 25 Mitarbeiter in 4 Abteilungen

Erzielte Ergebnisse:

- Ausgliederung der Stromversorgung in eine rechtlich selbstständige Gesellschaft, Aufbau des Finanz- und Rechnungswesens
- Entwicklung des Unternehmenskonzeptes für eine Mediengesellschaft innerhalb der Unternehmung in Zusammenarbeit mit externen Beratern
- Aufbau eines Management-Informationssystems für Vorstand und Zentralbereich Controlling auf OLAP-/TM1-Basis

AEG AG, Frankfurt

10/1995 – 10/2005

- 10/93 – 09/95

Leiterin Controlling/Exportabwicklung im Anlagentechnikbereich (Umsatz rd. 60 Mio. Euro weltweit, 150 Mitarbeiter)

Zuständigkeitsbereiche:

- Planung und Berichterstattung an Geschäftsleitung und Konzern
- Werkscontrolling im Bereich der Teilefertigung (Antriebstechnik)
- Projektcontrolling der internationalen Anlageaufträge
- Kapazitätsplanungen für Entwicklung und Auftragsbearbeitung
- Abstimmung mit den Vertriebsniederlassungen weltweit
- Teilaufgaben bei Jahres- und Zwischenabschlüssen

Erzielte Ergebnisse:

- Neukonzeption Projektkalkulation und Kapazitätsplanung
- Mitarbeit bei Ausgliederung und Veräußerung dieses Fachbereichs an ein französisches Unternehmen der Branche

- 03/90 – 09/93

Zentralbereich Controlling und Unternehmensentwicklung

Zuständigkeitsbereiche:

- Controlling an Planung und Berichterstattung an Geschäftsleitung und Konzern weltweit

- Betriebswirtschaftliche Unterstützung der Gesellschaften vor Ort
- Definition der Vertriebsstrategien für Frankreich und Japan
- Kleinere Akquisitionen im Ausland zur Vertriebsunterstützung
- Laufende Mitarbeit an der periodischen strategischen Planung des Daimler Benz Konzerns

Erzielte Ergebnisse:

- Aufbau eines Controlling-Kennzahlensystems zur Vertriebssteuerung
 - Konzept für internationale Verrechnungspreise zur Steueroptimierung
 - Neues Vertriebskonzept für Japan und Frankreich
 - Schließungs- bzw. Veräußerungskonzept für den Wehrtechnikbereich (rd. 400 Mio. Euro Umsatz)
 - Erfolgreiche Mitarbeit am ersten Management Buy Out der Unternehmung
- **07/89 – 02/90**

Traineeprogramm für Wirtschaftswissenschaftler

SCHUL- UND AUSBILDUNG

1973 – 1982

Neusprachliches Gymnasium, Warstein

Abschluss: Abitur

Note: 1,6

10/1983 – 03/1986

Universität Würzburg

Studium der Volkswirtschaftslehre, Nebenfach Japanologie

04/1986 – 04/1989

Universität Mannheim, Firma, Ort

Volkswirtschaftslehre

Abschluss: Diplom-Volkswirt

Note: 1,6

Betriebswirtschaftlicher Schwerpunkt: Controlling, Bankbetriebslehre

Diplomarbeit: 1,0 (Ökonomische Modelle zur Konjunkturerklärung)

PRAKTIKA/ STUDIENBEGLEITENDE TÄTIGKEITEN

03/1985 – 04/1985	International Components, Randburg, Südafrika, Praktikum
09/1986 – 11/1986	TOSHIBA, Tokyo, Japan, Praktikum
11/1986 – 05/1989	Mitarbeiterin der Universität Mannheim, Lehrstuhl für Volkswirtschaftslehre, Geld- und Währungspolitik

WEITERBILDUNG/ ENGAGEMENTS

Laufend	Fachseminare zu Führung und betriebswirtschaftlichen Themen
2002	Teilnehmerin an der „DB University“, einem 3-monatigen Potenzialseminar in Zusammenarbeit mit der HHL Leipzig
Seit 2003	Gründungsmitglied und Vorstand im gemeinnützigen Kulturverein Kultur&Bahn Frankfurt e.V., Schwerpunkt junge Literatur und Schriftsteller
Seit 2008	Referentin für diverse Seminare/Veranstaltungen, u.a. an der FH Worms (Studiengang Touristik)

KENNTNISSE/ FÄHIGKEITEN

Sprachen

Englisch verhandlungssicher

Französisch gute Grundkenntnisse

Sonstiges

Bilanzsicher nach HGB und IFRS, Lux GAAP