

KOENIG & BAUER

**Telefonkonferenz zum**  
**Programm Performance 2024**  
29. September 2020

Claus Bolza-Schünemann, CEO  
Dr. Stephen Kimmich, CFO

we're on it.

# Programm Performance 2024

Steigerung der operativen Ertragskraft und Stärkung der Positionierung als führender Anbieter im Wachstumsmarkt Verpackung, im Industrie-, Wertpapierdruck und in der Weiterverarbeitung

- Klares Bekenntnis zur Fortführung der bisherigen Portfoliostrategie, adressierte Endmärkte sind fundamental intakt
- Fokus weiterhin auf den Wachstumsmarkt Verpackung
- Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen bleiben unangetastet, Fortführung und Beschleunigung aller Innovationsprozesse, Verfahrens- und Produktentwicklungen
- Mit umfassendem Maßnahmenpakt sollen steigend bis 2024 jährliche Kosteneinspareffekte in einer Größenordnung von dann über 100 Mio. € erreicht werden
- Die hierfür erforderlichen Einmalkosten im mittleren zweistelligen Millionenbereich werden im Geschäftsjahr 2020 aufwandswirksam über eine Rückstellung in das Konzernergebnis eingehen

# Programm Performance 2024

## Maßnahmenpaket im Überblick (1/2)

- Veränderung der Supply Chain-Organisation durch Anpassung der konzernweiten Strukturen, Prozesse der Beschaffung und Produktion in einer Organisation sowie innovative Ansätze zur Teile- und Komponentenoptimierung
- Anpassung der Kosten- und Personalstrukturen sowie Verbesserung der Produktivität durch Prozessstraffungen und -Standardisierungen
- Steigerung der Effektivität und Effizienz in der Entwicklung sowie Konstruktion durch Produkt-, Prozess- und Organisationsoptimierungen wie Design-to-Cost-Projekte
- Fortsetzung und Beschleunigung der Entwicklung neuer Produkte für die Bereiche Verpackung im Bogen- und Rollendruck mit analoger und Digitaldrucktechnik, Hohlkörperbedruckung, Weiterverarbeitung sowie Lösungen für die Banknotenproduktion

# Programm Performance 2024

## Maßnahmenpaket im Überblick (2/2)

- Kostensenkung der Administration mit weiterer Bündelung von Aufgaben als Shared Services, Anpassung der Vertriebs- und Servicestrukturen
- Optimierung der Produktions- und Montagewerke unter Einschluss der konzerninternen Bündelung, Verlagerung und Neuausrichtung von Produktion und Montagen
- Durch diese Maßnahmen sind im Konzern zwischen 700 bis 900 Arbeitsplätze kurz- und mittelfristig betroffen
- Anpassungen werden in den nächsten Monaten gemeinsam mit den Arbeitnehmervertretungen und Sozialpartnern besprochen und verhandelt
- Neben dem erforderlichen sozialverträglichen Abbau ist das Ziel, durch innovative Wege eine mittelfristige Rückkehr zum geplanten Konzernwachstum zu erreichen

# Mittelfristige Ziele

- Nach Abschluss des Programms Performance 2024 soll ein Umsatzniveau in der Koenig & Bauer-Gruppe von rund 1,3 Mrd. € erreicht werden
- Auf der Ertragsseite wird nach Umsetzung der verabschiedeten Kosten- und Strukturanpassungen mittelfristig weiterhin eine Umsatzrendite von mindestens 7 % angestrebt
- Auf der Working Capital-Seite wird eine Absenkung des Bedarfs auf ein durchschnittliches Niveau von 25 % des jährlichen Umsatzes angestrebt

# Ausblick 2020

- Die kurz- und mittelfristigen Maßnahmen des Programms Performance 2024 werden von 2021 bis 2024 wirken
- Für 2020 wird durch den sich international verschärfenden Verlauf der Covid-19-Pandemie eine negative Auswirkung auf den Geschäftsverlauf im Q3 und Q4 erwartet
- Zusätzlich wird die 2020 beabsichtigte Einführung einer neuen internen Richtlinie zur Umsatzbilanzierung im Segment Sheetfed eine einmalige bilanzielle Verschiebung von 40-60 Mio. € Umsatz sowie 9-12 Mio. € EBIT nach 2021 verursachen

# KOENIG & BAUER

## **Wichtiger Hinweis:**

**Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf fundierten Annahmen und Hochrechnungen der Unternehmensleitung der Koenig & Bauer AG beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse davon aufgrund vielfältiger, vom Unternehmen nicht beeinflussbarer Faktoren abweichen. Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der Wirtschaftslage, der Wechselkurse sowie Veränderungen innerhalb der grafischen Branche gehören. Der Ausblick beinhaltet keine bedeutsamen Portfolioeffekte und -einflüsse bezogen auf rechtliche und behördliche Angelegenheiten. Er ist zudem in Abhängigkeit von fortlaufendem Ertragswachstum und ohne disruptive kurzzeitige Veränderungen am Markt. Die Koenig & Bauer AG übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig tatsächlich erzielten Ergebnisse mit den in dieser Präsentation enthaltenen Zahlen und Aussagen identisch sein werden.**

Koenig & Bauer AG

[www.koenig-bauer.com](http://www.koenig-bauer.com)

**we're on it.**